Referat Bestyrelsesmøde

Dato og tid:	Torsdag d. 24.09.2026 kl. 16.00-19.00
Sted:	SOSU H Milnersvej 40, Hillerød Lokale: Pyramiden
Deltagere:	Christine Antorini, Tina Græsted, Lene Lindberg, Vibeke Westh, Marie-Louise Jørgensen (kl. 17.30 fysisk eller Teams), Sanne Schioldann Haase, Niels Ulrik Sørensen, Elisabeth Storm Sandorff, Katja Baunø, Jeppe Rosengård Poulsen, Gitte Brodersen
Afbud:	Naia Wandel Jacobsen, Arved Hartvig, Maja Højgaard, Martin Kragballe, Anna Schou Johansen
Sekretariat:	Lene Michelsen

Punkt
1. **Godkendelse af dagsorden Bestyrelsesmøde 24.09.2026** Godkendt.
2. **Godkendelse af referat af bestyrelsesmøde 27.05.2026** Referatet er godkendt og underskrevet med NemId via AddoSign umiddelbart efter bestyrelsesmødet.
3. **EPX, nyt institutionslandskab og SOSU Hs samarbejde og positionering i den forbindelse.** Jeppe gennemgik og uddybede de væsentlige pointer i de fremsendte bilag: <u>Institutionslandskabet:</u> SOSU H har deltaget i regionens møder vedr. flere områder i regionen. Det tegner sig flere ansøgere end der er EPX-udbud. Derfor er SOSU H gået i samarbejde med TEC og Next om udbud i Københavnsområdet og med U/Nord om udbud i Hillerød. I oktober skal indsendes en indstilling til regionen. Derefter følger en formel ansøgning til STUK. Der forventes afklaring første halvår af 2027. <u>Lokationer:</u> I Helsingør lejer SOSU H lokaler af kommunen. EPX-udbuddet bliver placeret på Helsingør gymnasium. Gymnasiet, U/Nord og SOSU H har søgt kommunen om samplacering ved gymnasiet. Vi mangler at få en pris på bygningen, der gerne skal stå klar i 2030. I Hillerød og Lyngby tegner EPX til at ligge på U/Nord. SOSU H bakker op og er samarbejdsskole. Vi søger EPX-udbud i Brøndby. Der er krav om at starte 8 klasser pr. år. Der vil mangle plads i Brøndby, og derfor taler vi med NEXT om at flytte noget af SOSU Hs aktivitet til NEXT i Glostrup. Der er tale om 7.500 m2 til leje, evt. med mulighed for køb senere.

Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Campus Ørestad tegner til at blive en dyr investering set i relation til det antal m2 vi får til rådighed.

Historik med TEC:
Fusionsplanerne handlede i høj grad om mulighed for at positionere os i forhold til EPX.
Situationen har ændret sig. SOSU H kan godt komme i betragtning til EPX.
Synergierne i et samarbejde med TEC kan fortsat give mening.

Det er vigtigt for SOSU Hs fremtid at vi er enige om hvor vi skal bevæge os hen.

Følgende temaer blev drøftet:
Byggeri i Ørestad samarbejde med TEC:
Der er betænkelighed ved økonomien og perspektiverne i et byggeri i Ørestad. Ørestad ses fortsat som et potentiale, men der er behov for analyse, prioritering af investeringer.
Der var ikke opbakning til at genoptage dialog om fusion, men formanden holdt døren åben hvis muligheder skulle åbne sig.

EPX og fremtidens uddannelsesudbud:
Den smalle (at SOSU H udbyder en EPX-retning) og brede (at SOSU H udbyder alle fire EPX-retninger) model blev drøftet. Kan vi gøre opmærksom på københavnske perspektiver i STUK?
Der var bekymring for hvordan EPX påvirker søgningen til EUD, særligt når gymnasierne også byder ind.

Adgangsforhold til nye lokationer:
Overvejelser om betydning af adgangsforhold og parkering. De er gode i Helsingør og Glostrup.
Glostrup vil imødekomme behovet for kursisterne i Kompetencecenteret.

Portøruddannelsen, AMU og konkurrencesituationen:
Der var fokus på at SOSU H skal byde ind på portøruddannelsen samt bekymring for Dekra som alvorlig konkurrent på AMU-området.

Regional proces:
Der var opmærksomhed på den regionale proces omkring uddannelsesudbud. Der er tanker om at invitere regionsrådsformanden til møde, hvor perspektiver og nuancer kan drøftes.

Beslutninger:
- Orienteringen blev taget til efterretning.
- Såfremt der sker noget i forhold til Campus Ørestad eller genoptag af dialog om fusion, der kræver mandat fra bestyrelsen, indkaldes til ekstra bestyrelsesmøde.
- Vi undersøger potentialerne i de to campusser i Glostrup og Ørestad. I en prioriteret rækkefølge ligger Helsingør og Glostrup før Ørestad, dette da Ørestad er godt belyst.
- Der er opmærksomhed på den smalle model i København. Bestyrelsen orienteres hvis der sker andet på dette punkt.
- Opbakning til at Jeppe og Christine drøfter mulighed for på sigt at samle udbud af PAU i København under SOSU H, men allerede nu at styrke samarbejde om markedsføring, kvalitetsudvikling og brobygning med KP.

Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

4. SOSU H i Hillerød og Helsingør

Uddannelseschef Sanne Goksøyr viste den nyanlagte sansehave bag skolen på Milnersvej. Derefter præsenterede hun aktuelle tiltag på afdelingerne på Milnersvej, Munkeengen og Helsingør. (se vedlagte præsentation: Pkt. 4 - SOSU H i Hillerød og Helsingør)

5. Igangværende projekter og indsatser - med fokus på elevernes gennemførelse.

Centerchef Helle Sloth opsummerede kort det rammeværk, der er udviklet på SOSU H for at kapacitetsopbygge til at kunne sikre overblik og udvikling og evaluering med kvalitet.

Derefter præsenterede hun et oplæg til drøftelse af uddannelsestænkning og taksonomier, der fokuserer mere på den kropslige læring, det sansende og skabende, inspireret af Ane Qvortrup, professor i almendidaktik med særligt fokus på gymnasie- og erhvervsuddannelser, på Syddansk Universitet. (se vedlagte præsentation: Pkt. 5 - Igangværende projekter og indsatser)

Efterfølgende drøftelse:
Vores traditionelle uddannelsessyn bliver udfordret ved at inddrage det sansende, skabende og kropslige. Hvad vil der ske hvis gymnasierne får EPXen?
Hvordan griber vi AI, velfærdsteknologi og digitalisering på SOSU H? Kan vi tænke det ind i vores strategi, og kan vi blive førende inden for digital praksisnær undervisning? Kommunerne har interesse i at eleverne kommer ud og er ambassadører for det nye. Kan vi deltage i debatten om muligheder for AI og uddannelse.
Der var interesse for at fortsætte denne drøftelse.

6. Kvartalsrapport 2. kvartal 2026

Jeppe kommenterede den fremlagte kvartalsrapport.
Der blev spurgt til forskydningen i elevaktivitet. Der holdes øje med det.

Beslutning:
Kvartalsrapporten og redegørelsen for forskydninger og udsving blev taget til efterretning.
Det er vigtigt at følge lønudgifterne fortsat, da disse er over budget. Dette skyldes bl.a. investering i udviklingsarbejde omkring EPX, bygninger m.m. og øget behov for SPS.

7. Kriseberedskab på SOSU H

Jeppe orienterede mundtligt om kriseberedskabet på SOSU H.
Hidtil har vi gennemført beredskabsøvelser med eleverne og implementeret en beredskabsapp med actioncards.
Vi er i gang med at videreudvikle kriseberedskabet, med inddragelse af vores samarbejdsorgan, MIO.
Som nyt tænker vi også i større samfundskriser ind i undervisningsforløb
IT har sidste uge gennemgået kriseberedskabsøvelse for at afprøve IT-beredskabsplanen.
Vi vil gerne vise vores planer og hvad vi har udviklet på senere bestyrelsesmøde.

Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

8. Bestyrelsens møder i denne bestyrelsesperiode

Der fremkom følgende forslag til indhold på bestyrelsens strategi- og kvalitetsseminar d. 12/11:

- SOSU Hs strategi udløber i 2026.
- Arbejde med uddannelseskvalitet, taksonomi, simulation
- Digital dannelse i praksis, etik og teknologi, AI tænkt ind i vores uddannelser.
- Vores arbejde med negativ social kontrol, etnicitet
- Oplæring
- Motivation af ældre elever
- Vi skal drøfte højt til loftet

Forslag om at placere heldagsseminaret på NEXT/Copenhagen Fur.

Vi skal besøge Videnscenter for Velfærdsteknologi i Brøndby i forbindelse med et bestyrelsesmøde (Mødet i december er i Brøndby)
Det skal skrives ind i årshjulet at vi ser på IT-sikkerhed.

9. Vederlag til bestyrelsesmedlemmer

Beslutning:
Der var opbakning til at gå videre med en henvendelse til DEG og Danske SOSU-Skoler.
Bestyrelsen orienteres på næste bestyrelsesmøde.

10. Eventuelt

Der har været uddannelsesmesse i Hvidovre Kommune – SOSU H-standen var rigtig god!

Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Milnersvej Munkeengen & Helsingør

Eksempler på:

Elevdrevne aktiviteter

Læringsmiljøer

Studiezoner

Undervisere

Samarbejde med oplæring



ndervi
sere

Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Elevfokus:

- Elevrådet
- Elevlounge



Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Læringsmiljøer:

- Sansehaven









Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Læringsmiljøer:

- Ungemiljø
- Bålplads



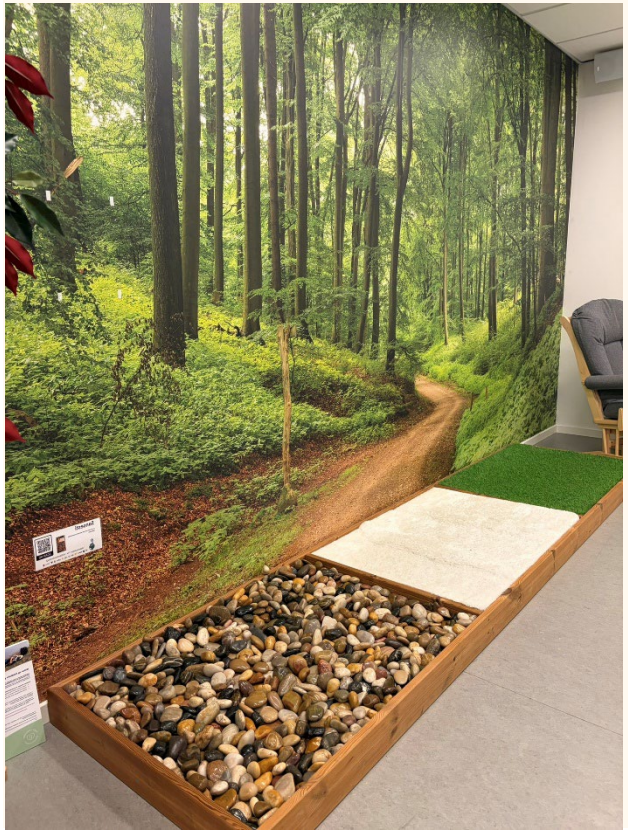




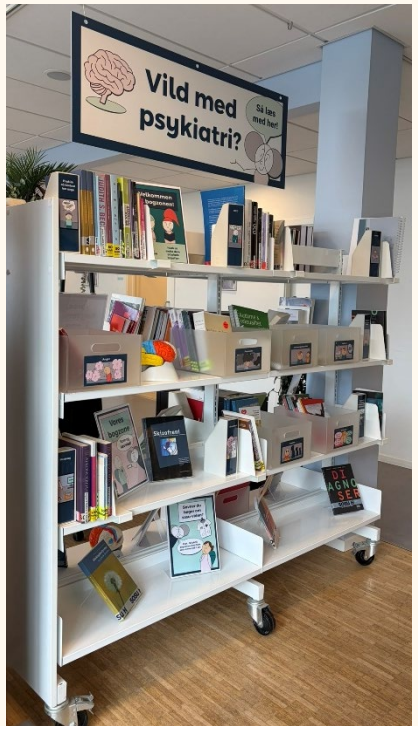


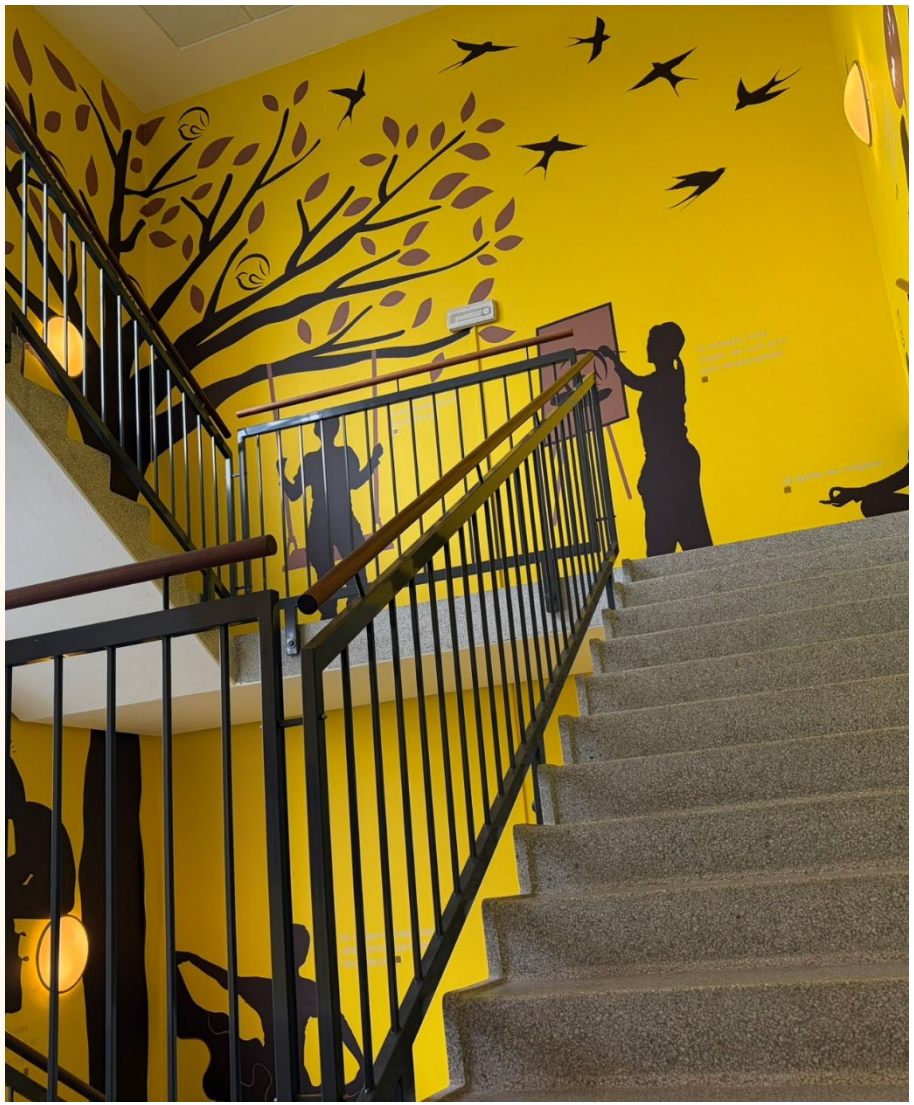
Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Studiezoner









Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Studiezoner











Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Sisterhood & Brotherhood

- Fond, hvor frivillige laver fællesskabende aktiviteter med GF1-elever.
- Vores undervisere har klædt de frivillige på i forhold til vores elevmålgruppe og en af underviserne er tovholder på den samlede opgave.
- Sisterhood varetages af frivillig – for piger
- Brotherhood (for de 14 drenge på GF1) varetages af en underviser.

Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Undervisere:

- Professionelle læringsfællesskaber (PLF)
- Læringsfestivaler
- Design og fællesforberedelse









Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Samarbejde med oplæring:

- Makkerpar der styrker, skolens strategiske fokus er synlig ud i didaktikken
- On-boarding af elever til 1B på SSA
- Hillerød-projektet: Øget faglighed, tilknytning og trivsel
- Helsingør: Simulation skole og oplæring
- Forløb med FGU Hillerød og Helsingør



Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Bestyrelsesmøde 24.9.26

Gearet til forandring

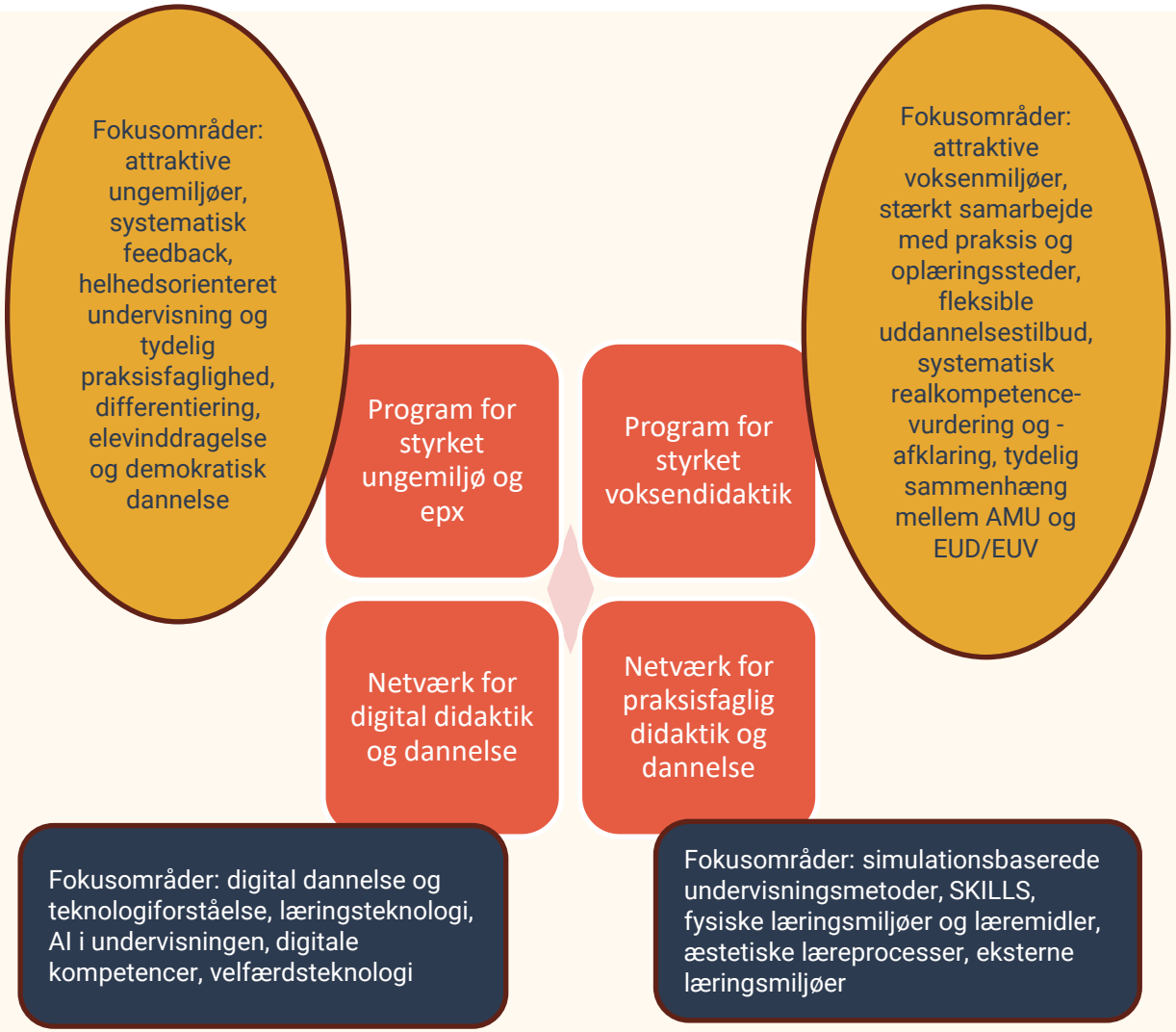
Helle Sloth, centerchef for faglig og organisatorisk udvikling



Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Vores **udviklingsprogrammer** samler projekter og indsatser for hhv. den unge og den voksne målgruppe og sikrer sammenhæng både i det interne og eksterne samarbejde

Vores **netværk** består af undervisere fra hele skolen og sikrer udvikling, implementering, videndeling, kompetenceudvikling og sammenhæng



Vi har en tydelig og sammenhængende **ledelsesmødestruktur**, der sikrer systematiske og gennemsigtige beslutnings- og kommunikationsveje og understøtter det stærke interne samarbejde mellem centeret og de geografiske søjler på direktions-, chef- og lederniveau.

Samtidig sikrer strukturen løbende vurdering, opfølgning, evaluering og kvalificering af projekter og indsatser – det er en del af vores kvalitetsarbejde:

Kvalitet i fokus

Med et skifte i fokus fra resultatmål til to centrale områder; uddannelses-kvalitet og læringskvalitet, får vi mulighed for at stille spørgsmålet: *Hvordan skaber vi de bedste betingelser for elevernes og deltagernes læring og udvikling gennem hele uddannelsesforløbet?*

Uddannelseskvalitet handler om kvaliteten i uddannelsernes opbygning og indhold. Det omfatter bl.a. organisering, fysiske faciliteter, støtte og vejledning, overgange mellem skole og oplæring og prøveformer.

Læringskvalitet handler om det, eleverne møder i deres hverdag i skole og oplæring, som f.eks. pædagogik, relationer og læringsmiljøer.

Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035



Uddannelsestænkning – det taksonomiske perspektiv

- Bloom (1956) – den kognitive og analytiske som vores uddannelses-tænkning i Danmark i høj grad er præget af
- Simpson (1966/1967) og Dave (1970) – beskriver udviklingen af fysiske, kropslige og manuelle færdigheder
- Bloom og Masia (1964) – beskriver hvordan mennesker udvikler følelser, holdninger, værdier og motivation i en læringsproces

Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Niveau	Sansende / skabende taksonomier	Kognitiv / analytisk taksonomi
1	Mærke, se, høre, opleve, identificere, imitere, følge, beskrive, vælge, kende	Genkende, gengive, nævne, gentage
2	Fokusere, undersøge, beskrive, identificere, forstå, udføre, vælge, begrunde, overholde	Identificere, redegøre, beskrive, beregne, angive, definere, forklare
3	Sammenligne, skelne, registrere, kategorisere, udføre, kombinere, tilpasse, vurdere, beskrive	Opstille, forklare, kategorisere, opliste, skelne
4	Forbinde, begrunde, skabe mening, skabe, variere, planlægge, løse, afprøve, handle	Analysere, sammenholde, forklare, vurdere, argumentere, perspektivere, integrere
5	Kritisere, forestille sig alternativer, omsætte erfaringer, udvikle, skabe, udforme, udføre, gennemføre, reflekteret sansning, kropsligt kendskab, foregribe handlinger og konsekvenser	Generalisere, diskutere, abstrahere, udvikle, teoretisere

(kilde: Ane Qvortrup, SDU, professor i almendidaktik med særligt fokus på gymnasie- og erhvervsuddannelser, leder af Center for gymnasie- og erhvervsuddannelsesforskning, forskningsleder for forskningsprogrammet Uddannelse, didaktik og dannelse)

Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035



Refleksioner ift. hvad den toneangivende taksonomi betyder for vores uddannelsestækning & værdisætningen af vores uddannelser?

Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

Martin Kragballe Appelquist Rasmussen
178a65aa-eafe-4b84-949b-a98e8807ac65 *2026-10-14 13:31:13Z*

Arved Hartvig
3579fcf3-57be-41f0-93e0-306a6a6789ea *2026-10-14 13:35:13Z*

Christine Edda Antorini
e7a6d169-04a6-4544-a415-f5a3d9d90b13 *2026-10-14 16:36:23Z*

Lene Lindberg
15521d88-7a49-496d-83d6-40a84aa211ae *2026-10-14 17:40:12Z*

Sanne Schioldann Haase
ba7d4941-d705-4078-a965-1ac3935ebd18 *2026-10-15 06:43:42Z*

Underskriveren har navne- og adressebeskyttelse med MitID. Underskriveren har identificeret sig selv med MitID, og navnet nedenfor er anvendt af afsenderen.

Marie-Loise Jørgensen
06b21906-ea1d-4803-b882-94caa40fdfea *2026-10-15 10:42:47Z*

Naia Wandel Jacobsen
6a4ecfc3-3b41-4423-a55b-bb5313bd1494 *2026-10-15 15:55:42Z*

Anna Schou Johansen
1051d10b-0f56-4c2a-ae34-491952388cc1 *2026-10-16 11:18:04Z*

Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Addo Sign

Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det orginale dokument.
Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

Niels Ulrik Sørensen
3100a6f8-c2d5-4edf-a517-872b520d0ec6 *2026-10-17 20:21:05Z*

Tina Græsted
e28472c3-ac66-4150-838d-1cdef875227c *2026-10-18 13:30:35Z*

Maja Holt Højgaard
21f20516-c79f-4a3d-a7b6-fb2709d970a8 *2026-10-19 13:46:28Z*

Elisabeth Storm Sandorff
88a05ff7-6e36-42fe-b0cb-7833f217eb39 *2026-10-19 19:18:34Z*

Vibeke Westh
bbda8dde-81b2-4f22-adc6-6b4230371024 *2026-10-20 07:44:58Z*

Katja Rosa Baunø
24b91498-3f88-43bd-b231-146de10c5194 *2026-10-25 15:47:24Z*

Dokumenter i transaktionen

Referat Bestyrelsesmøde 24.09.2026 med bilag - til underskrift.pdf *SHA256:*
4956d528b7f5a9107efa275589af4a07dc2c6775efb66ef901dfe2cb72e18ac7

Addo Sign identifikationsnummer: 7e6c2309-e929-4e14-86f8-14960a524035

Addo Sign

Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det orginale dokument.
Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.